

اثربخشی آموزش مدیریت چندوجهی تنیدگی در فرونکاری خبرنگاران دارای تنیدگی شغلی

The effectiveness of multifaceted stress management on workaholism in journalists with job stress

ZH. Ahangar Zadeh, M.A.

M. Hatami, Ph.D.

*ژیلا آهنگرزاده
دکتر محمد حاتمی **

چکیده

خبرنگاری همیشه به عنوان حرفه‌ای مطرح بوده که با تنیدگی زیادی همراه است. درگیری زیاد با کار و اشتغالات فاعلی می‌تواند عامل تنیدگی خبرنگاران باشد که هم برای افراد و هم برای سازمان نتایج منفی در برخواهد داشت در این راستا برنامه مدیریت تنیدگی لرن یک مداخله کامل محسوب شده و می‌تواند از فرونکاری خبرنگاران جلوگیری کند لذا این پژوهش به بررسی اثربخشی آموزش مدیریت چندوجهی تنیدگی در فرونکاری خبرنگاران دارای تنیدگی شغلی در غالب طرح پژوهشی شبه‌آزمایشی (پیش‌آزمون-پس‌آزمون با گروه گواه) پرداخته است. نمونه مورد نظر مشتمل از ۳۰ نفر خبرنگاران پر تنیدگی داوطلب از خبرنگاران خبرگزاری فارس شهر تهران انتخاب و به صورت تصادفی در دو گروه آزمایش (۱۵ نفر) و گروه گواه (۱۵ نفر) قرار گرفتند. جلسات طی ۱۸ جلسه ۹۰ دقیقه‌ای و به صورت هفتگی

*. کارشناس ارشد گروه روانشناسی، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه آزاد اسلامی شاهroud

**. دانشیار گروه روانشناسی بالینی، دانشگاه خوارزمی (نویسنده مسؤول)

اثربخشی آموزش مدیریت چندوجهی تیبدگی در فزون‌کاری خبرنگاران دارای تیبدگی شغلی

اجرا شد و آزمودنی‌ها به پرسش‌نامه فزون‌کاری (WART) پاسخ دادند. نتایج نشان داد که آموزش مدیریت چندوجهی تیبدگی لرن به صورت معناداری روی فزون‌کاری تأثیر دارد ($p<0.01$). همچنین بین گروه آزمایش و گروه گواه در نمرات حاصل از خودکارآمدی، گرایش‌های اجرایی، مهار و ارتباطات ضعیف/ خودجدبی تفاوت معناداری به لحاظ آماری وجود دارد ($p<0.01$). بنابراین برنامه آموزشی مدیریت چندوجهی تیبدگی می‌تواند با توانش جرأت‌ورزی برای نپذیرفتن تقاضای شغلی خارج از توان خود، اصلاح باورها، شناخت‌ها و بازخوردهای نادرست، احساس تسلط بیشتر بر محیط و یافتن حمایت‌های اجتماعی شاخصه‌های فوق را بهبود بیخشند.

واژه-کلیدها: مدیریت چندوجهی تیبدگی، فزون‌کاری، خبرنگاران، تیبدگی شغلی.

Abstract

Journalism has always been known as a profession associated with a high level of stress. High involvement and preoccupation with work can be a cause of stress that poses negative results for both individuals and organizations. In this regard, LEARN stress management program as a complete intervention can prevent journalists from workaholism. So, the current study aimed to determine the effectiveness of multifaceted stress management training on workaholism in journalists with job stress. Research design was quasi-experimental (pretest-posttest design with control group). The sample consisted of 30 volunteer stressful journalists in Fars news agency of Tehran city who randomly were assigned into two groups of experimental ($n = 15$) and control ($n = 15$). The sessions were conducted for 18 weekly sessions of 90 minutes and the subjects responded to *Work Addiction Risk Test* questionnaire (WART). The results showed that Loren's multifaceted stress management training program significantly affects the workaholism ($p<0.01$). Also, there is a statistically significant difference between the experimental group and the control group in the scores of self-efficacy, compulsive tendencies, weak inhibition and communication/self-absorption ($p<0.01$).

Therefore, multifaceted stress management training program increasing assertiveness to reject out-of-power job demand, the correction of false beliefs, cognitions and feedback, more sense of mastery on the

environment, and finding social support can improve above characteristics.

Keywords: multifaceted stress management, workaholism, journalists, job stress.

Contact information: Hatami513@gmail.com

مقدمه

یکی از عواملی که می‌تواند همچون سایر مشاغل عامل تبیینگی خبرنگاران نیز باشد، درگیری زیاد با کار و اشتغالات فاعلی با آن است، به این معنا که فرد زمان قابل توجهی از شباهه روز را صرف امور مربوط به کار می‌کند. پژوهش‌ها عوامل تأثیرگذار بر آن را شامل عوامل جمعیت‌شناسی، ویژگی‌های محیط و شرایط کاری، ارزش‌های حاکم بر محیط کار و... می‌دانند (برک، ۱۹۹۹؛ برک، ۲۰۰۱). البته همه تبیینگی‌ای که افراد در رابطه با شغل خود تجربه می‌کنند، وابسته به محیط کار نیست، با وجود اینکه محیط کاری خبرنگاری، غیرقابل پیش‌بینی بوده و شاید از این نظر عامل تبیینگی باشد، اما شاخصه‌های فردی نیز در این موضوع جایگاه مهمی دارند و فرد نیز مهار بیشتری بر آن‌ها دارد. برخی افراد معتقدند نوعی احساس اجبار و ناچار بودن موجب می‌شود تا فرد دچار فزون کاری^۱ شود. به عنای دیگر فرد خود را تحت شرایط تنشی‌زا می‌بیند و یا برای نیل به پیشرفت احساس فشار می‌کند (آتس، ۱۹۷۱).

تبیینگی شغلی^۲ زیاد خبرنگاران می‌تواند به سلامت جسمانی و روانی آن‌ها لطمه‌های جدی وارد کند و کیفیت زندگی آن‌ها را کاهش دهد (کاراسک و تورل، ۱۹۹۰) و با توجه به عوارض شدید فزون کاری برای سلامت روانی (بارتزاك و اوگینسکا بولیک، ۲۰۱۲؛ شیمازو، شوفلی، کامیلیاما، ۲۰۱۵)، اگر این افراد علاوه بر تبیینگی شغلی، دچار اثرات منفی فزون کاری نیز شوند، سلامت روانی آن‌ها به طور جدی به خطر خواهد افتاد. اگرچه مهار عوامل تبیینگی‌زا دشوار است، اما واکنش افراد در برابر تبیینگی و چگونگی مدیریت آن و نیز عادات بد کاری و بی‌توجهی به ابعاد وجودی خود مانند بعد معنوی قابل تغییر است. مجهز شدن افراد به توانش مدیریت تنشی‌ها و فشارهای کاری می‌تواند از طریق کمک به خبرنگاران برای ترک فزون کاری و افزایش رواندرستی به عنوان یک منبع مقابله‌ای به مصون‌سازی آن‌ها در مقابل تبیینگی‌های شغلی منجر شود.

اثریخشی آموزش مدیریت چندوجهی تبیینگی در فزون کاری خبرنگاران دارای تبیینگی شغلی

در ادبیات نظری در مورد مدیریت تبیینگی، مداخلات گوناگونی طراحی شده است که برخی از این مداخلات بر پایه دیدگاه جسمانی و بعضی بر مبنای اصول روانشناختی و با تکیه بر فنون شناختی و رفتاری طراحی شده‌اند. رز و التمایر (۱۹۹۴) در یک بازیبینی مفید از مداخلات مرتبط با تبیینگی شغلی، این مداخلات را به دو طبقه مداخلات فردی (راهبردهای پیشگیرانه و راهبردهای مقابله‌ای) و مداخلات مربوط به محل کار تقسیم نمودند. راهبردهای پیشگیرانه شامل نظارت بر عوامل تبیینگی زا و نشانگان؛ جمع‌آوری منابع و حمله به عوامل تبیینگی زا؛ مدارا با عوامل تبیینگی زا و کاهش برانگیختگی بوده (بنسون، ۱۹۸۲) و راهبردهای مقابله‌ای نیز شامل توسعه منابع مقابله‌ای، تغییر الگوهای رفتاری افزایش دهنده تبیینگی و اجتناب از عوامل تبیینگی زا از طریق سازگاری می‌شوند (کارت‌رایت و کوپر، ۱۹۹۷). مداخلات مربوط به محل کار هم از نظر رز و آلتمایر (۱۹۹۴) به ۶ حوزه ویژگی‌های نقشی (مسائلی مانند ابهام نقش و گرانباری نقش)؛ ویژگی‌های شغلی (طراحی مجدد شغل و...); روابط بین فردی؛ جو و ساختار سازمانی، نظام‌های مدیریت منابع انسانی و ویژگی‌های جسمانی تقسیم می‌شوند. البته این عقیده وجود دارد که مداخلات ترکیبی تأثیر بیشتری دارند. یکی از این مداخلات ترکیبی، مداخله مدیریت چندوجهی تبیینگی است که علاوه بر در نظر گرفتن وجود در نظر گرفته شده در سایر مداخلات، مؤلفه‌های سبک زندگی و تغذیه را نیز در نظر می‌گیرد و درواقع یک مداخله کامل برای مدیریت تبیینگی تلقی می‌شود (بارلو، راپی و ریزنر، ۲۰۰۱). مداخله لرن بهدلیل مؤلفه‌های خودروی بخش‌های مختلف چرخه تبیینگی (از مغز تا رفتار) تأثیر می‌گذارد و این انتظار را ایجاد می‌کند که توانایی مهار تبیینگی را از جنبه‌های مختلف دارد (موسوی، علی‌پور، زارع، آگاه هریس و جان‌بزرگی، ۱۳۹۳).

عمولأً در برنامه‌های مدیریت و مقابله با تبیینگی فعالیت‌هایی نظیر کمک گرفتن از اطرافیان جهت انجام کارها، استقبال از حمایت و پشتیبانی دیگران، واقع‌بین بودن، در نظر گرفتن موقیت‌ها، ورزش (پیاده‌روی، شنا، دویدن و...)، تغذیه مناسب، خواب و استراحت، تفریحات سالم، مسافرت، خندي‌دن، نوشتن افکار و احساسات خود و قبول خود دیده می‌شود (نیپس، ۱۹۹۱) که همه این موارد در برنامه چندوجهی مدیریت تبیینگی گنجانده شده است. مدیریت صحیح تبیینگی‌ای که فرد در زمینه شغلی تجربه می‌کند، نوعی توانش روانشناختی دانسته شده که برای تأمین سلامت روانی او ضروری است. رواندرستی و

اثریخشی آموزش مدیریت چندوجهی تبیینگی در فزون کاری خبرنگاران دارای تبیینگی شغلی

فزون کاری، خود نیز می‌توانند تحت تأثیر این توانش قرار گیرند. پژوهش در مورد مدیریت تبیینگی عمدهاً مبتنی بر این فرضیه ضمنی بوده که شرکت کنندگان می‌دانند که بهترین فن مدیریت و اجتناب از تبیینگی چیست و معمولاً به این افراد به عنوان قربانیان منفعل عوامل تبیینگی را نگریسته می‌شوند. سویینی، نیکلز و کورمک (۱۹۹۳) از خلال مصاحبه با ۳۰ درمان‌گر شغلی، تعدادی از راهبردهای مدیریت تبیینگی در محیط کار را استخراج نمودند؛ که شامل مواردی مانند بیرون رفتن از محل کار برای نهار و... در زمان‌های استراحت، برنامه‌ریزی روزانه برای زمان‌هایی که فرد سرکار نیست، مجزاً کردن وظایف پاداش‌دهنده و غیرپاداش‌دهنده، پرورش آگاهی شخصی در مورد تبیینگی از طریق شیوه‌هایی مانند بحث با همکاران در مورد مشکلات ناشی از تبیینگی، استفاده از توانش‌های مقابله‌ای مثبت در محل کار مانند مدیریت زمان، اولویت‌بندی و....

هدف پژوهش حاضر، آن است تا اثریخشی برنامه چندوجهی مدیریت تبیینگی را در فزون کاری خبرنگاران دارای تبیینگی شغلی مورد بررسی قرار دهد.

روش

جامعه آماری، نمونه و روش اجرای پژوهش: طرح پژوهش حاضر از نوع طرح‌های پژوهشی شبیه‌آزمایشی از نوع پیش‌آزمون-پس‌آزمون با گروه گواه است. جامعه آماری این پژوهش را کلیه خبرنگاران خبرگزاری فارس در شهر تهران تشکیل می‌دهد. برای انتخاب نمونه از میان خبرنگاران پر تبیینگی داوطلب، ۳۰ نفر بر اساس معیارهای ورود-خروج (کسب نمره بیشتر از ۲۷/۲۶+۸/۳۲ در مقیاس تبیینگی ادراک شده، مشغول به کار بودن در خبرگزاری فارس، دامنه سنی ۲۵ تا ۵۰ سال، جزو پرسنل تمام وقت بودن، عدم ابتلاء به هرگونه بیماری طبی مزمن و نیز اختلال روانشناختی بارز) برگزیده و به صورت تصادفی در دو گروه آزمایش (۱۵ نفر) و گروه گواه (۱۵ نفر) جای می‌گیرند. برای اجرای پژوهش، کلیهی آزمودنی‌ها قبل و بعد از اجرای برنامه لرن برای آزمودنی‌های گروه آزمایش، به همه گوییه‌های پرسش‌نامه‌های رواندرستی (پالیترون و الیسون، ۱۹۸۲) و فزون کاری (اسپینس و راینز، ۱۹۹۲) و سوال‌های مرتبط با ویژگی‌های جمعیت‌شناسنگی پاسخ می‌دهند. پژوهش گر نیز متعهد شد که برای رعایت اصول اخلاقی، پس از پایان پژوهش این مداخله را برای گروه گواه نیز انجام دهد. برنامه چندوجهی

اثریخشی آموزش مدیریت چندوجهی تبادلی در فزون کاری خبرنگاران دارای تبادلی شغلی

مدیریت تبادلی لرن که بارلو و همکاران (۲۰۰۱) طراحی کرده‌اند، شامل مؤلفه‌های سبک زندگی (L)، فعالیت بدنی (E)، بازخوردها (A)، ارتباطات (R) و تغذیه (N) است. این برنامه طی ۱۸ جلسه ۹۰ دقیقه‌ای و به صورت هفتگی اجرا شد. رئوس مطالب هر جلسه به‌طور خلاصه در جدول شماره (۱) آمده است. این دوره به صورت سخنرانی، پرسش و پاسخ، بحث گروهی، تمرین و تکلیف خانگی (کارگاهی) برگزار می‌شود. کل فرآیند مداخله ۳ ماه به طول انجامید.

جدول ۱- رئوس مطالب برنامه مدیریت استرس لرن (LEARN)

عنوان	رئوس مطالب	عنوان	رئوس مطالب
جلسه اول:	- بیان اهداف - اهمیت مدیریت استرس - زمان مناسب برای شروع برنامه - ساختن درباره انگزش و تعهد - تعیین هزینه‌ها و قیابد	جلسه دوم:	- معرفی برآمده لرن - ساختن درباره تغییر سبک زندگی - تصویرسازی ذهنی - اهمیت خود-ظاهر کردن
اصول در برآور تکنیک‌ها	- معرفی اهداف از استرس - تعیین اهداف مختلف - شکل‌گیری نگرش‌ها	جلسه سوم:	- یافتن الگوها - شناختهای بارز استرس - شناسایی عوامل استرس زا
درک استرس	- دلایل استرس من - محظوظ‌های استرس از - پیچ اصل مدیریت استرس	جلسه چهارم:	- چرخه پاسخ به استرس - اهمیت فعالیت جسمانی - خود-گویی
فعالیت جسمانی	- مبارزه با افکار استرس زا	جلسه ۵:	- پیش‌نشانی از نظامهای پاسخ - دهن به استرس و اهمیت
تنشی زدایی و مدیریت زمان	- یادگیری تنش‌زدایی - تنش‌زدایی فعال در برابر تنش‌زدایی - غیرقابل	جلسه ۶:	- مبارزه با افکار استرس زا
مدل ABC و نگرش‌ها	- یادگیری عصبی عضلانی	جلسه ۷:	- مدیریت رمان - تغییر افکار - قدرت انتخاب - فکر مطلق
بهبود مهارت‌های تنش- زدایی و نقش مهم روابط	- پیش‌پرورد احتمال رویداد و پیامد - تغییر ارزیابی‌ها - شناسایی افکار	جلسه ۸:	- مشکلات احتمالی در تمرینات تنش‌زدایی - اهمیت خواه شبانه کافی
جهاتورزی	- نقش مهم روابط - برآورد احتمالات	جلسه ۹:	- مدیریت زمان و شناسایی امور مهم - اطلاعات بینتر درباره فکر مختلف - جرات ورزی چیست؟

اثربخشی آموزش مدیریت چندوجهی تبیینگی در فزون کاری خبرنگاران دارای تبیینگی شغلی

ابزار پژوهش:

مقیاس تبیینگی ادراک شده (PSS) (کوهن و همکاران، ۱۹۸۳): این مقیاس که کوهن، کاماراک و مرملستین (۱۹۸۳) آن را طراحی کرده‌اند، یکی از مقیاس‌های جهانی سنجش تبیینگی ادراک شده است. مقیاس تبیینگی ادراک شده شامل فرم‌های چهار، ۱۰ و ۱۴ سؤالی است که در این پژوهش فرم ۱۴ سؤالی آن به کار رفته می‌رود. پاسخ‌گزینه‌ها طبق دستورالعمل مقیاس از هیچ (صفر) تا بسیار زیاد (چهار) درجه‌بندی شده و دامنه نمرات از صفرتا ۵۶ متغیر و نمره بیشتر آزمودنی‌ها در این مقیاس نشان‌دهنده بالا بودن سطح تبیینگی ادراک شده است (کوهن و همکاران، ۱۹۸۳؛ کوهن و ویلیامسون، ۱۹۸۸). کوهن و همکاران (۱۹۸۳) قابلیت اعتماد بازآزمایی این مقیاس را ۰/۸۵ گزارش کرده‌اند. همانگی درونی این آزمون نیز از ۰/۸۴ تا ۰/۸۶ محاسبه شده است. آگاه هریس و موسوی (۲۰۱۳) ضریب همسانی گویه‌های این پرسشنامه را در جمعیت ایرانی تأیید کرده‌اند. آلفای کرونباخ گویه‌ها نیز ۰/۸۴ به دست آمده است.

پرسشنامه اعتماد به کار وارت (۱۹۹۹): این پرسشنامه در سال ۱۹۹۹ توسط راینسون طراحی شده است و در برگیرنده ۲۵ سؤال خودگزارشی است. شاخص‌های گرایش‌های اجباری، مهار، ارتباطات ضعیف/ خودجدبی، ناتوانی در سپردن مسؤولیت به دیگران و خوددارشی در این مقیاس ارائه شده است. پاسخ‌دهندگان بر این اساس که کدام گویه‌ها بهتر از همه عادت‌های کاری‌شان توصیف می‌کند، در طیف لیکرتی چهارتایی به سؤالات پاسخ می‌دهند. ضریب آلفای کرونباخ اولیه که توسط سازندگان مقیاس ارائه شده است حاکی از همسانی درونی بالای آن (۰/۸۸) دارد (راینسون، ۱۹۹۹). ضریب آلفای کرونباخ این مقیاس، ۰/۹۲ بوده است که نشان‌دهنده قابلیت اعتماد بالای ابزار اندازه‌گیری است و قابلیت اعتماد محتوای پرسشنامه هم در سطح ۰/۰۱ معنادار بوده است (عسکری و نوری، ۱۳۹۰). بررسی همسانی درونی این پرسشنامه در مطالعه حاضر که به روش آلفای کرونباخ صورت گرفت، ۰/۸۴ به دست آمد.

داده‌ها پس از جمع‌آوری با استفاده از ویرایش ۲۲ نرم‌افزار آماری SPSS مورد تجزیه و تحلیل توصیفی و استنباطی قرار گرفت. برای تحلیل توصیفی داده‌ها، شاخص‌های میانگین و انحراف استاندارد و در تحلیل استنباطی پس از بررسی درستی مفروضه‌های زیربنایی، آزمون تحلیل واریانس تک‌متغیره و تحلیل کوواریانس تک‌متغیره به کار رفت. با توجه به طرح

اثربخشی آموزش مدیریت چندوجهی تبادلی در فزون کاری خبرنگاران دارای تبادلی شغلی

پژوهش و تعداد محدود آزمودنی‌ها و به منظور افزایش توان آزمون، سطح معناداری برای آلفا ۰/۰۵ در نظر گرفته شد.

داده‌ها یافته‌ها

از بین ۳۰ شرکت‌کننده در پژوهش حاضر، ۱۵ نفر در گروه آموزش مدیریت تبادلی و ۱۵ نفر در گروه گواه قبل و بعد آموزش با ابزارهای پژوهش مورد ارزیابی قرار گرفتند. شرکت‌کنندگان از نظر جنسیت در هر دو گروه آزمایش و گروه گواه، به صورت ۷ نفر مرد (۴۶/۷٪) و ۸ نفر زن (۵۳/۳٪) قرار گرفتند. میانگین سن آزمودنی‌ها در گروه آزمایش ۳۴/۴۰ با انحراف استاندارد ۶/۱۷ و گروه گواه ۳۲/۸۰ با انحراف استاندارد ۵/۶۸ بود که دامنه سنی از ۲۵ تا ۵۰ سال را شامل می‌شد. تمامی شرکت‌کنندگان این پژوهش، خبرنگاران خبرگزاری فارس بودند. در جداول شماره (۱ و ۲) جزئیات هر یک از متغیرهای تحصیلات و وضعیت تأهل در دو گروه آزمایش و گواه آمده است.

جدول ۱: فراوانی و درصد فراوانی تحصیلات در دو گروه آزمایش و گروه گواه

گروه	تحصیلات	متغیر	فراوانی	درصد فراوانی
آزمایش	دیبلم و فوق‌دیبلم	کارشناسی	۹	۶۰
		کارشناسی ارشد	۱	۶/۷
	فوق‌دیبلم	کارشناسی	۷	۴۶/۷
گواه	تحصیلات	کارشناسی ارشد	۵	۳۳/۳
		محض	۳	۲۰

جدول ۲: فراوانی و درصد فراوانی وضعیت تأهل در دو گروه آزمایش و گواه

گروه	وضعیت تأهل	متغیر	فراوانی	درصد فراوانی
آزمایش	محض	متأهل	۱۰	۶۶/۷
	محض	متأهل	۵	۳۳/۳
	وضعيت تأهل	متأهل	۱۰	۶۶/۷
گواه	وضعيت تأهل	محض	۵	۳۳/۳

اثربخشی آموزش مدیریت چندوجهی تبادلی در فزون کاری خبرنگاران دارای تبادلی شغلی

جدول ۳: میانگین، انحراف استاندارد برای نمرات متغیرهای پژوهش در پیش آزمون و پس آزمون

پس آزمون		پیش آزمون		نوع آموزش مقیاس / زیر مقیاس ها
گروه گواه میانگین (انحراف استاندارد)	مدیریت تبادلی میانگین (انحراف استاندارد)	گروه گواه میانگین (انحراف استاندارد)	مدیریت تبادلی میانگین (انحراف استاندارد)	
(۲/۴۹)۲۸/۳۳	(۴/۴۲)۱۶/۸۶	(۲/۳۲)۲۸/۴۰	(۳/۰۹)۲۸/۴۶	گرایش های اجباری
(۲/۴۱)۱۸/۴۶	(۲/۸۷)۱۰/۴۶	(۲/۴۳)۱۸/۶۶	(۲/۸۹)۲۰/۰۶	گواه
(۱/۹۴)۱۲/۹۳	(۲/۸۰)۹/۲۰	(۲/۰۱)۱۳/۹۳	(۲/۳۱)۱۶/۶۶	ارتباطات ضعیف / خود جذبی
(۰/۹۱)۲/۴۰	(۱/۲۹)۲/۶۶	(۰/۸۹)۲/۳۳	(۱/۴۰)۲/۴۶	ناتوانی در سپردن مسؤولیت
(۱/۰۴)۶/۳۳	(۱/۴۵)۴/۴۰	(۱/۰۴)۶/۲۳	(۱/۴۵)۶/۴۰	خود ارزشی
(۰/۰۴)۷۵/۸۰	(۹/۷۷)۴۷/۴۰	(۵/۷۵)۷۵/۸۰	(۷/۳۵)۷۹/۹۳	نمره کل فزون کاری

جدول شماره (۴) نمره های شرکت کنندگان و نتایج تحلیل واریانس یک راهه را در مورد متغیرهای پژوهش قبل از شروع مداخله نشان می دهد. این جدول نشان می دهد که خرد های مقیاس های ارتباطات ضعیف / خود جذبی از نظر آماری معنادار هستند ($p < 0.05$). این مسئله نشان می دهد دو گروه آموزش و گروه گواه پیش از هرگونه مداخله، در برخی از متغیرهای مورد سنجش یکسان بوده اند. از آنجایی که نمرات آزمودنی ها در برخی از متغیرها در پیش آزمون به لحاظ آماری معنادار بود، از آزمون تحلیل کوواریانس چند متغیره استفاده شد.

جدول ۴: میانگین، انحراف استاندارد و نتایج تحلیل واریانس یک راهه برای نمرات متغیرهای پژوهش پیش از مداخله

		گروه گواه میانگین (انحراف استاندارد)	مدیریت تبادلی میانگین (انحراف استاندارد)	نوع آموزش مقیاس / زیر مقیاس ها
Sig	F			
.۰/۹۴	$F_{(1-28)}=0/00$	(۲/۳۲)۲۸/۴۰	(۳/۰۹)۲۸/۴۶	گرایش های اجباری
.۰/۱۶	$F_{(1-28)}=2/05$	(۲/۴۳)۱۸/۶۶	(۲/۸۹)۲۰/۰۶	گواه
.۰/۰۰	$F_{(1-28)}=11/86$	(۲/۰۱)۱۳/۹۳	(۲/۳۱)۱۶/۶۶	ارتباطات ضعیف / خود جذبی
.۰/۷۶	$F_{(1-28)}=0/09$	(۰/۸۹)۲/۳۳	(۱/۴۰)۲/۴۶	ناتوانی در سپردن مسؤولیت
.۰/۸۸	$F_{(1-28)}=0/02$	(۱/۰۴)۶/۳۳	(۱/۴۵)۶/۴۰	خود ارزشی
.۰/۰۹	$F_{(1-28)}=2/93$	(۵/۷۵)۷۵/۸۰	(۷/۳۵)۷۹/۹۳	نمره کل فزون کاری

اثربخشی آموزش مدیریت چندوجهی تبیینی در فزون کاری خبرنگاران دارای تبیینی شغلی

از بین خرده مقیاس‌های مربوط به فزون کاری، هیچ‌یک از خرده مقیاس‌ها در آزمون لون معنادار نیستند؛ بنابراین می‌توان گفت که هر دو گروه از نظر متغیرهای پژوهش، قبل از شروع مداخله از لحاظ واریانس‌ها همگن بوده‌اند ($p > 0.05$). یکی دیگر از مفروضه‌های آزمون تحلیل واریانس، نرمال بودن توزیع داده‌ها است. برای بررسی این فرضیه از آزمون کولموگروف اسمیرنف استفاده شد. نتایج این آزمون حاکی از آن است که تمامی زیرمقیاس‌های فزون کاری از مفروضه نرمال بودن پیروی می‌کنند ($p > 0.05$). یکی دیگر از پیش‌فرضهای تحلیل کوواریانس، بررسی همگنی رگرسیون است. با توجه به این که هیچ‌کدام از خرده مقیاس‌های فزون کاری در بررسی همگنی رگرسیون، معنادار نمی‌باشند ($p > 0.05$), می‌توان نتیجه گرفت که فرض همگنی رگرسیون برقرار است.

ارزیابی ویژگی داده‌ها نشان داد که مفروضه آماری همسانی ماتریس‌های واریانس-کوواریانس برای مؤلفه‌های فزون کاری ($M = 3/68$ ، $P > 0.05$) برقرار است و بنابراین برای ارزیابی معناداری اثر چندمتغیری از شاخص لامبای ویلکز استفاده شد. شاخص لامبای ویلکز نشان داد که اثر گروه بر ترکیب خطی متغیرهای وابسته معنی‌دار است ($\eta^2 = 0.92$) و $P < 0.01$ ، $F = 149/762$. به عبارت دیگر، بین دو گروه آموزش مدیریت چندوجهی تبیینی و گروه گواه حداقل در یکی از مؤلفه‌های فزون کاری تفاوت معنی‌داری وجود دارد.

جدول ۵: نتایج آزمون تحلیل کوواریانس چند متغیره فزون کاری

در گروه‌های آموزش مدیریت تبیینی و گروه گواه

سطح معناداری	F	میانگین مجدورات	df	مجموع مجدورات	متغیر
۰/۰۰	۲۵/۹۸	۱۲۷۴/۵۴	۱	۱۲۷۴/۵۴	نموده کل فزون کاری
۰/۰۰	۱۸/۸۸	۱۶۵/۳۸	۱	۱۶۵/۳۸	گرایش‌های اجباری
۰/۰۰	۳۲/۴۹	۱۱۹/۰۹	۱	۱۱۹/۰۹	گواه
۰/۰۱	۷/۸۲	۴۱/۵۷	۱	۴۱/۵۷	ارتباطات ضعیف / خود جذبی
۰/۷۹	۰/۰۶	۰/۰۹	۱	۰/۰۹	ناتوانی در سپردن مسؤولیت
۰/۰۰	۸/۵۴	۹/۴۴	۱	۹/۴۴	خود ارزشی

اثریخشی آموزش مدیریت چندوجهی تبیینگی در فزون کاری خبرنگاران دارای تبیینگی شغلی

آماره های ANOVA تک متغیری در مورد هر متغیر وابسته به صورت جداگانه اجرا شد تا منبع معناداری اثر چندمتغیری تعیین شود. جدول شماره (۵) نشان می دهد که گروه به صورت معناداری روی گرایش های اجباری ($\eta^2 = 0.48$ و $P < 0.01$)، partial ($\eta^2 = 0.01$ و $F = 18/88$)، معناداری روی گرایش های اجباری ($\eta^2 = 0.61$ و $P < 0.01$)، ارتباطات ضعیف / خود جنبی گواه ($\eta^2 = 0.49$ و $F = 32/49$)، partial ($\eta^2 = 0.01$ و $F = 20/20$)، ارتباطات ضعیف / خود جنبی گواه ($\eta^2 = 0.28$ و $F = 7/82$)، partial ($\eta^2 = 0.05$ و $F = 20/20$) و خود ارزشی ($\eta^2 = 0.29$ و $F = 8/54$) آماری معنادار نیست ($\eta^2 = 0.00$ و $F = 0/67$)، partial ($\eta^2 = 0.05$ و $F = 20/20$). (F)

بحث و نتیجه گیری

یافته های این پژوهش با مطالعه رولود (۲۰۱۱)، جعفری و همکاران (۱۳۹۱) همخوان است. رفتارها و گرایش های اجباری که فرد از روی عادت و یا به دلیل بازخوردها و باورهای غیر منطقی، انجام می دهد، در فزون کاری خبرنگاران نقش پررنگی دارند. درواقع این دیدگاه وجود دارد که افراد مبتلا به فزون کاری خود نیز تمايل به فزون کاری دارند. آنها تمايل دارند که زمان های غیر ساعات کاری را صرف فعالیت های کاری کنند و درباره کار می اندیشند و حتی فراتر از نیازمندی های سازمانی یا اقتصادی کار کنند (اسکات و همکاران، ۱۹۹۷)، اما حتی این تمايلات نیز ناشی از نوعی اجبار است. درواقع آنها مجتمعه ای از نیازها یا سائق های درونی دارند که آنها را مجبور به کار کردن می کند. برای مثال ممکن است اگر به نحو افراطی کار نکنند، دچار احساس گناه شوند (اسپنس و رایزن، ۱۹۹۱). یا اینکه ممکن است این افراد برای کسب حرمت خود به پر کاری افراطی روی بیاورند (پرت، ۲۰۰۴). در این موارد می توان نقش باورها، شناخت ها و بازخوردهای نادرست را مشاهده نمود که مداخله مدیریت چندوجهی تبیینگی لرن به طور جدی به آنها می پردازد و تلاش می کند تا آنها اصلاح نمایند. در بسیاری از مواقع حتی افراد متوجه نیستند که واقعاً مجبور به کار افراطی نیستند و اگر از این موضوع آگاه باشند که چرا تمايل به پر کاری افراطی دارند، شیوه خود را تغيير می دهند. این مداخله تلاش می کند تا انگيزه های افراد را شناسایی نموده و آنها را از این موضوع آگاه کند.

اژدها آموزش مدیریت چندوجهی تبادلی در فرونکاری خبرنگاران دارای تبادلی شغلی

یافته‌های این پژوهش با مطالعه بارلو و همکاران (۲۰۰۱)، جعفری و همکاران (۱۳۹۱) نیز همخوان است. براساس مدل کراسک (۱۹۹۲) میزان مهار یا دامنه تصمیم‌گیری شغلی (برای مثال، آزادی عمل شغلی، سطح توانش) یکی از عوامل اصلی است که در تبادلی شغلی نقش دارد. بدیهی است که هرچه افراد احساس آزادی عمل بیشتری داشته باشند، تبادلی کمتری را تجربه خواهند نمود. در افراد دچار پرکاری افراطی احساس مهار کمی مشاهده می‌شود. حتی پژوهش‌ها نشان می‌دهد که همسران افراد پرکار نیز احساس مهار بیرونی دارند. مداخله مدیریت چندوجهی تبادلی لرن، به خبرنگاران کمک می‌کند تا محیط شغلی تبادلی کمی زای خود را در کنند، در ک شرایط تبادلی کمی زای عوامل تبادلی کمی، چرخه تبادلی و نظام پاسخ به تبادلی موجب می‌شود تا افراد احساس تسلط بیشتری بر محیط داشته باشند.

یکی از مشخصه‌های افراد مبتلا به پرکاری افراطی، ارتباطات ضعیف و خود جذبی است. فلاورز و راینسون (۲۰۰۲). کلارک و همکاران (۲۰۱۰) نیز این مشخصه‌ها را در افراد دچار پرکاری افراطی تأیید نموده‌اند. علت ارتباطات ضعیف و خود جذبی می‌تواند توانش‌های ارتباطی ضعیف یا بازخوردهای نادرست باشد. در واقع پژوهش‌ها نشان می‌دهند که مهم‌ترین پیامد پرکاری افراطی، روابط بین فردی ضعیف به خصوص روابط کار- خانواده است (پیتروفسکی و ودانوویچ، ۲۰۰۶). مدیریت چندوجهی تبادلی اینکه یک مداخله جامع محسوب می‌شود، برای رفع این مشکلات نیز برنامه‌ریزی منظمی دارد. توانش‌های ارتباطی لازمه مدیریت صحیح تبادلی هستند و در موقعیت‌های تبادلی کمی زای، یافتن حمایت‌های اجتماعی یک توانش محسوب می‌شود (بارلو و همکاران، ۲۰۰۱).

همچنین یکی از دلایلی که موجب می‌شود تا افراد مبتلا به پرکاری افراطی، از سپردن مسؤولیت به دیگران اجتناب کنند، کمال‌گرایی است، در واقع آن‌ها فکر می‌کنند که باید خودشان به بهترین نحو، کارها را انجام دهند. این موضوع مسؤولیت‌های آن‌ها را دو چندان نموده و موجب می‌شود تا تبادلی کمی و تنفس زیادی را متتحمل شوند. کانای و همکاران (۱۹۹۶) نیز بر این باورند که پرکاری افراطی ممکن است از گرایش‌های کمال‌گرایانه که فرد را از سپردن مسؤولیت به دیگران به طور مؤثر در زمان مناسب باز دارد، ناشی شود. کمال‌گرایی مبنی

اژدهاشی آموزش مدیریت چندوجهی تبیینی در فزون کاری خبرنگاران دارای تبیینی شغلی

بر باورها و شناختهای غیرمنطقی است. مدیریت چند وجهی تبیینی مستقیماً به این باورها غیرمنطقی می‌پردازد، آن‌ها را شناسایی نموده و تغییر می‌دهد (بارلو و همکاران، ۲۰۰۱). یکی از دیگر علل ناتوانی افراد مبتلا به فزون کاری در سپردن مسؤولیت به دیگران، می‌تواند عدم توانایی جرأت ورزی باشد. این افراد لازم است که توانش جرأت ورزی را فراگیرند و برخی مسؤولیت‌ها به دیگران واگذار کنند مدیریت چندوجهی تبیینی از طریق به بحث گذاشتن ماهیت جرأت ورزی افراد را ترغیب به کار برد آن در موقع لزوم می‌کند (بارلو و همکاران، ۲۰۰۱). با تمام این تفاسیر، به نظر می‌رسد در پژوهش حاضر به دلیل سنجش این خرده‌مقیاس به وسیله تنها یک گویه، نتیجه قابل تصور و پیش‌بینی به دست نیامده است. بنابراین یکی از دلایل به دست آمدن نتیجه‌ی ناهمسو با مطالعات پیشین در این راستا را می‌توان بررسی سپردن مسؤولیت کاری به دیگران به کمک تنها یک گویه دانست که نتیجه آن اندازه‌گیری ناکامل متغیر مورد پژوهش و ناتوانی در تمایز ویژگی‌های دو گروه در این زمینه است. با احتمال بسیار بالا در صورت افزایش تعداد سؤالات این خرده‌مقیاس می‌توانستیم انتظار داشته باشیم که شاهد نتایج متفاوت‌تری باشیم.

از سوی دیگر، یکی از پیامدهای مهم تبیینی و تنش مزمن در محیط کار فرسودگی شغلی است. یکی از ابعاد فرسودگی شغلی، احساس ناکارآمدی و بی‌ارزشی است و زمانی رخ می‌دهد که فرد با تقاضاهای بیش از حد کاری مواجه می‌شود (ماسلاچ، ۲۰۰۳). بنابراین کاهش تبیینی می‌تواند احساس ناکارآمدی را کاهش دهد. مداخله‌ی مدیریت چندوجهی تبیینی، به افراد کمک می‌کند تا توانش جرأت ورزی بیاموزند (بارلو و همکاران، ۲۰۰۱) و تقاضاهای شغلی خارج از توان خود را نپذیرند، زیرا احساس ناتوانی و درماندگی در پاسخگویی به آن‌ها و انجام ندادن وظایف محوّله، به احساس خود ارزشی آن‌ها آسیب می‌زند. بیشتر افراد وقتی با موقعیت‌های تبیینی‌گزای مواجه می‌شوند، به دلیل اینکه از ماهیت تبیینی و علل آن آگاه نیستند، ارزیابی‌های غیرواقع‌بینانه‌ای در مورد موقعیت تبیینی‌گزای و نیز توانایی خود برای مقابله با آن دارند، درحالی که آگاهی و شناخت دقیق زنجیره‌ای از رویدادها که موجب تبیینی و تنش می‌شود، به آن کمک می‌کنند تا توانایی خود را به طور صحیح ارزیابی کنند و نقاط قوت خود را به کار بگیرند. برنامه مدیریت چندوجهی تبیینی به افراد کمک می‌کند تا با کسب آگاهی

اثربخشی آموزش مدیریت چندوجهی تبادلی در فزون کاری خبرنگاران دارای تبادلی شغلی

بیشتر، پیش از این که توانایی خود را محک بزنند، ارزیابی و قضاوت منفی در مورد خود نداشته باشند و به راحتی احساس خود ارزشی خود را زیر سؤال نبرند.

لازم به ذکر است در اجرای پژوهش حاضر محدودیت هایی نظیر اینکه نمونه مورد نظر را تنها خبرنگاران خبرگزاری فارس بودند. عدم پیگیری و مقیاس فزون کاری وارت تنها از یک گویه برای سنجش سپردن مسؤولیت بهره برده است که در تعمیم داده ها و نتایج این پژوهش باید جانب احتیاط رعایت شود بنابراین استفاده از سایر فنون مداخله ای مدیریت تبادلی شغلی به جای آموزش مدیریت چندوجهی تبادلی و مقایسه نتایج حاصله با تحقیق پیش رو، به کار گیری این پژوهش بر روی جامعه آماری دیگر و استفاده از سایر مقیاس های مربوط به فزون کاری مانند BAT Work پیشنهاد می شود. کاربردهای این فن توسط متخصصین با اتکا به تعداد جلسات بیشتر و تمرین های غنی تر و همراه با پیگیری های شش ماهه تا یک ساله مورد بررسی قرار گیرد. هم چنین در راستای نتایج بدست آمده می توان این فن را به منظور کاهش تبادلی به تمامی دست اندر کاران و مدیران عرصه خبر و خبرنگاری توصیه نمود تا با انجام آن توسط متخصصان به بهبود سطح رضایت کارکنان و کاهش تنش ها و تبادلی شغلی آنان پردازند.

پی نوشت ها:

1- workaholism

2- job stress

منابع و مأخذ فارسی:

جعفری، عیسی؛ حاجلو، نادر؛ فغانی، رامین؛ خزان، کاظم. (۱۳۹۱). رابطه رواندرستی و سرسختی روانشناختی با سلامت روانی سالمدان. مجله تحقیقات علوم رفتاری. ۱۰(۶): ۴۳۱-۴۴۰.

عسکری، آزاده؛ نوری، ابوالقاسم. (۱۳۹۰). بررسی رابطه اعتیاد به کار با ابعاد سلامت عمومی در کارکنان یک شرکت صنعتی در اصفهان. فصلنامه سلامت کار ایران. ۲(۱): ۳۱-۳۸.

اثربخشی آموزش مدیریت چندوجهی تبدیلی در فزون کاری خبرنگاران دارای تبدیلی شغلی

موسوی، الهام؛ علیپور، احمد؛ زارع، حسین؛ آگاه هریس، مژگان و جانبازرگی، مسعود. (۱۳۹۳).

اثربخشی مداخله چندوجهی لرن بر اصلاح باورهای فراشناختی و فرانگرانی. *فصلنامه*

تازه‌های علوم شناختی. ۱۶(۱): ۴۰-۴۸.

منابع و مأخذ خارجی:

- Barlow D.H., Rapee RM, Reisner LC. (2001). *Mastering Stress*. Euless: American Health Publishing Company.
- Bartczak, M., & Oginska-Bulik, N.(2012). Workaholism and mental health among Polish academic workers. *International Journal of Occupational Safety and Ergonomics*, 18(1), 3-13.
- Benson, H. (1982). *The relaxation response: history, physiological basis and clinical usefulness*. Acta Medica Scandinavica, 211(S660), 231-237.
- Burke, R.J. (1999). Workaholism in organizations: Measurement validation and replication. *International Journal of Stress Management*, 6(1), 45-55.
- Burke, R.J. (2001). Workaholism in organizations: the role of organizational values. *Personnel Review*, 30(6), 637-645.
- Cartwright, S., & Cooper, C.L. (1997). *Managing workplace stress* (Vol. 1). Sage.
- Clark, M.A., Lelchook, A.M., & Taylor, M.L. (2010). Beyond the Big Five: How narcissism, perfectionism, and dispositional affect relate to workaholism. *Personality and Individual differences*, 48(7), 786-791.
- Cohen, S., Kamarck, T., & Mermelstein, R. (1983). A global measure of perceived stress. *Journal of health and social behavior*, 385-396.
- Cohen, S., & Williamson, G. (1988). *Perceived stress in a probability sample of the US* In S. Spacapam & S. Oskamp (Eds.), *The social psychology of health: Claremont symposium on applied social psychology* (pp. 31-67).
- Flowers, C.P., & Robinson, B. (2002). A structural and discriminant analysis of the Work Addiction Risk Test. *Educational and Psychological Measurement*, 62(3), 517-526.
- Kanai, A., Wakabayashi, M., & Fling, S. (1996). Workaholism among employees in Japanese corporations: An examination based on the Japanese version of the Workaholism Scales. *Japanese Psychological Research*, 38(4), 192-203.
- Karasek, R., & Theorell, T. (1992). *Healthy work: stress, productivity, and the reconstruction of working life*. Basic books.
- Maslach, C. (2003). Job burnout: New directions in research and intervention. *Current directions in psychological science*, 12(5), 189-192.
- Oates, W.E. (1971). *Confessions of a workaholic: The facts about work addiction*. World Publishing Company.

اثربخشی آموزش مدیریت چندوجهی تبادلی در فزون کاری خبرنگاران دارای تبادلی شغلی

- Paloutzian, R.F., & Ellison, C.W. (1982). Loneliness, spiritual well-being and the quality of life In Peplau LA & Perlman D.(Eds.), *Loneliness: A sourcebook of current theory, research and therapy* (pp. 224-237).
- Phipps, W.J. (1991). *Medical-surgical nursing: concepts and clinical practice*. Mosby.
- Piotrowski, C., & Vodanovich, S.J. (2006). The interface between workaholism and work-family conflict: A review and conceptual framework. *Organization Development Journal*, 24(4), 84.
- Porter, G. (2004). Work, work ethic, work excess. *Journal of organizational change management*, 17(5), 424-439.
- Ross, R.R., & Altmaier, E.M. (1994). *Intervention in occupational stress: A handbook of counselling for stress at work*. Sage.
- Rowold, J. (2011). Effects of spiritual well-being on subsequent happiness, psychological well-being, and stress. *Journal of religion and health*, 50(4), 950-963.
- Shimazu, A., Schaufeli, W.B., Kamiyama, K., & Kawakami, N. (2015). Workaholism vs. work engagement: the two different predictors of future well-being and performance. *International Journal of Behavioral Medicine*, 22(1), 18-23.
- Spence, J.T., & Robbins, A.S. (1992). Workaholism: Definition, measurement, and preliminary results. *Journal of personality assessment*, 58(1), 160-178.
- Sweeney, G.M., Nichols, K.A., & Cormack, M. (1993). Job stress in occupational therapy: Coping strategies, stress management techniques and recommendations for change. *The British Journal of Occupational Therapy*, 56(4), 140-145.